

REPUBLIQUE DU CAMEROUN
Paix - Travail - Patrie

MINISTRE DE L'EAU
ET DE L'ENERGIE

PROGRAMME DE REFORMES DU
SECTEUR DE L'ELECTRICITE AU
CAMEROUN

COOPERATION CAMEROUN-BANQUE MONDIALE
CAMEROUN - WORLD BANK COOPERATION



LA BANQUE MONDIALE
IBRD - CA | WORLD BANK

Programme P178136 (Crédit IDA 73940-CM)
Unité de Coordination du Programme
(UCP-PforR)

REPUBLIC OF CAMEROUN
Peace - Work - Fatherland

MINISTRY OF WATER
RESSOURCES AND ENERGY

CAMEROUN POWER SECTOR REFORM
PROGRAM

APPEL A MANIFESTATION D'INTÉRÊT N° 0005 /AMI/MINEE/PRSEC-PFORR/UCP/2024 du 04 Septembre 2024 POUR LE RECRUTEMENT D'UN BUREAU D'ÉTUDE CHARGÉ DE RÉALISER UN DIAGNOSTIC GÉNÉRAL ET UN PLAN DE REDRESSEMENT INTERNE À LA SOCIÉTÉ ENERGY OF CAMEROUN (ENEO).

PAYS : Cameroun
PROJET : Programme de Réformes du Secteur de l'Électricité au Cameroun
FINANCEMENT : Crédit IDA 73940 - CM du 20 novembre 2023
TITRE DE LA MISSION : Recrutement d'un bureau d'étude chargé de réaliser un diagnostic général et un plan de redressement interne à la société Energy of Cameroon (ENEO).
N° DE RÉFÉRENCE : N°0005/AMI/MINEE/PRSEC-PforR/UCP/2024 du 04 Septembre 2024

1. Le Gouvernement de la République du Cameroun a reçu un financement de l'Association Internationale de Développement (IDA), pour couvrir le coût du Programme de Réformes du Secteur de l'Électricité au Cameroun et à l'intention d'utiliser une partie du produit des services de conseil.

2. Les services de conseil (« Les Services ») comprennent la réalisation d'un diagnostic général (technique, opérationnel, organisationnel, commercial, financier, etc.) de la société de distribution ENEO et la proposition d'un plan de redressement interne qui servira de feuille de route au Gouvernement du Cameroun (GdC) et à l'équipe de management pour améliorer les performances opérationnelles de la société.

De manière spécifique, le consultant devra :

- analyser la situation technique, commerciale, opérationnelle, informatique, financière, organisationnelle et managériale de la société et comparer ces données avec celle du contrat entre ACTIS et la République du Cameroun ;
- analyser la situation des dettes globales de l'entreprise, et élaborer des différents scénarii de reprise, de restructuration ou de rééchelonnement de cette dette ;
- réaliser un diagnostic complet de la situation actuelle de la société ENEO, en analysant son mode de fonctionnement, ses performances techniques, financières, commerciales, organisationnelles, juridiques, ses capacités des ressources humaines, et comparer la situation avec les meilleures références dans des cas comparables pour chaque domaine d'activité ;
- formuler des recommandations et des actions concrètes pour corriger les faiblesses et les gaps identifiés et améliorer la performance et la compétitivité de la société ; Et proposer les Indicateurs de Performances (KPI) pour le suivi ;
- élaborer un plan de redressement interne à la société ENEO, comprenant les actions prioritaires à mettre en œuvre, les indicateurs de performance, la situation de référence des indicateurs et les valeurs cibles annuelles pour assurer le suivi et l'évaluation ; les responsables de la mise en œuvre, les coûts estimatifs, les sources de financement, les délais et les risques associés ;
- élaborer un cahier de charges pour chaque action clé du plan de redressement ;
- proposer un mécanisme indépendant de suivi de la mise en œuvre de ces actions par le comité de gestion de la société.

Le périmètre des études

- évaluer la structure organisationnelle actuelle et les procédures adoptées pour toutes les fonctions d'ENEO, y compris la planification, les opérations réseau, les activités commerciales et la gestion des ressources corporatives ;
- développer les fonctions d'ENEO, la structure organi-

sationnelle et les procédures avec le soutien de systèmes d'information de gestion (SIG) à la pointe de la technologie (SAP, AMI, CMS, SCADA etc...);

- concevoir un plan d'action pour mettre en œuvre la structure organisationnelle et les procédures opérationnelles sur une période de 3-5 ans ;
- préparer un plan de réduction des pertes sur 3-5 ans pour optimiser la réduction des pertes technique et non technique dans la fourniture du service public d'électricité à ses clients de manière durable ;
- préparer des spécifications fonctionnelles et des documents d'appel d'offres pour l'intégration de SIG afin de soutenir l'exécution efficace, transparente et responsable des opérations dans les principaux domaines d'activité ;
- préparer des documents d'appel d'offres pour la mise en œuvre d'un programme de protection des revenus basé sur l'enregistrement systématique et le suivi de la demande des gros clients grâce à des technologies de comptage avancées ;
- identifier les investissements nécessaires à la réhabilitation et à la modernisation des infrastructures pour résoudre les problèmes urgents de qualité de la fourniture d'électricité, évaluer les montants d'investissement et proposer un calendrier pour une mise en œuvre efficace.

3. Les Termes de Référence (TDR) détaillés de la mission peuvent être obtenus à l'adresse indiquée ci-dessous aux heures suivantes : de 8 heures à 16 heures 30 minutes, heures locales.

4. Le Coordonnateur du Programme de Réformes du Secteur de l'électricité au Cameroun, Maître d'Ouvrage Délégué, invite dès à présent les cabinets de conseil éligibles (« Consultants ») à indiquer leur intérêt à fournir les Services. Les Consultants intéressés doivent fournir des informations démontrant qu'ils possèdent les qualifications requises et l'expérience pertinente pour exécuter les Services. Les critères de Présélection sont les suivants :

- Références de la firme dans l'exécution des missions analogues ;
- Expérience dans la réalisation d'un diagnostic général ;
- Expérience dans l'élaboration d'un plan de redressement interne des sociétés en général et dans le secteur de l'électricité en particulier ;
- Expérience en Afrique sub-saharienne concernant des projets similaires sera un atout.

NB : Le Consultant, pour être retenu, devra justifier les expériences spécifiées ci-dessus au cours des dix (10) dernières années. Les justificatifs requis sont : première page + page de signature + attestations de bonne fin ou autres documents de réception des prestations intégrant la durée des prestations, leur coût et le quitus de l'Administration, coût final des prestations, liens Internet, etc.

Les experts clés ne seront pas évalués au stade de la présélection.

- L'attention des Consultants intéressés est attirée sur la Section III, paragraphes, 3.14, 3.16 et 3.17 du « Règlement de Passation des Marchés pour les Emprunteurs de FPI » de la Banque mondiale de septembre 2023 « Règlement de Passation des Marchés », qui énonce la politique de la Banque mondiale en matière de conflits d'intérêts.
- Les Consultants peuvent s'associer à d'autres firmes pour améliorer leurs qualifications, mais ils doivent indiquer clairement si l'association prend la forme d'un groupement et/ou d'une sous-traitance. Dans le cas d'un groupement, tous les membres du groupement d'entreprises seront solidairement responsables de l'ensemble du contrat, s'ils sont sélectionnés.
- Un Consultant sera sélectionné conformément à la méthode de « Sélection Fondée sur la Qualité et le Coût » (SFQC) décrite dans le Règlement de Passation des Marchés.
- De plus amples informations peuvent être obtenues à l'adresse ci-dessus pendant les heures de bureau, de 8 heures à 16 heures 30 minutes, heures locales.
- Les manifestations d'intérêt doivent être remises sous forme écrite et déposées en cinq (05) exemplaires (en personne ou par courrier) à l'adresse mentionnée ci-dessus ou envoyées par e-mail aux adresses indiquées ci-après au plus tard le 25 Septembre 2024 à 13 heures, heure locale avec la mention :

« Manifestation d'Intérêt pour le recrutement d'un bureau d'étude chargé de réaliser un diagnostic général et un plan de redressement interne à la société Energy of Cameroon (ENEO) ».

À l'attention de : Monsieur le Coordonnateur du Programme de Réformes du Secteur de l'Électricité au Cameroun

Agence : Unité de Coordination du Programme de Réformes du Secteur de l'Électricité, sise au quartier Olézoa, Rue Daniel ESSOMBA, Canal du Mfoundi, derrière Prestige Hôtel, derrière Mutuelle du Trésor Yaoundé-Cameroun

Tél : (+237) 620 758 302

Courriel : ucprsec@gmail.com,

elongserge@gmail.com et nkoabissa@yahoo.fr.

Le Coordonnateur Du Programme de Réformes du Secteur de l'Électricité au Cameroun (Maître d'Ouvrage Délégué)

IHONGOLOK ELONG SERGE